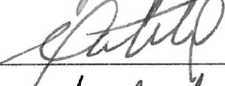
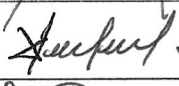
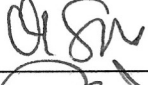
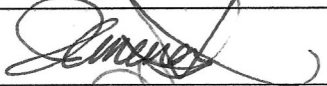
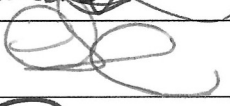
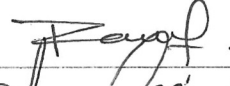
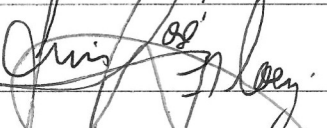


PUERTA DE ORO EMPRESA DE DESARROLLO CARIBE	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA		Código: GD-FT-02
			Versión: 01
	ACTA DE COMITE		Fecha: 05-08-2022
			Página: 1 de 3

CONTROL DE ASISTENCIA				Fecha (DD-MM-AA)			Hora que Inicia		Hora que Finaliza	
				18	11	2025	08:30 a.m		10:00 a.m	
Tema u objetivo		Comité Coordinador y de Seguimiento #22 del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 202501643 - Universidad del Atlántico "GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE LAS SEDES DE LA UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO EN EL DEPARTAMENTO."								
Nombre del Facilitador		KAREN DE LA RANS ZAPATA				Firma		-		
Lugar		PUERTA DE ORO								
TIPO	Comité	☒	Reunión	☐	Capacitación	☐	Charla	☐	Otros	☐
NOMBRE Y APELLIDO DEL ASISTENTE				CARGO O EMPRESA			FIRMA			
1.	Oscar Pontajo Palocio			Gobernación						
2.	CRISTÓBAL ARTETA PEÑA			GOR. del ATLCO						
3.	Luis Felipe Navarro Jurisc			Representante legal. AECIC SAS						
4.	Maria Sierra Torres			Apoyo jurídico						
5.	Ximena Ariza P.			Estructuraciones P.D.O						
6.	Carlos J.			apoyo PPO financiero						
7.	Olayo Peña J.			Puerto de Oro						
8.	JUAN DIEGO CESPEDES R.			Gub. del ATLANTICO			JUAN DIEGO CESPEDES R.			
9.	Karen De la Rans Zapata			Puerta de oro						
10.	Chris José flores dinares			P.D.O						
11.	Alexander Debedout Nole.			Representante legal Puerta de oro						
12.										
13.										
14.										

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 1 de 3

CONTROL DE ASISTENCIA				Fecha (DD-MM-AA)			Hora que Inicia		Hora que Finaliza			
				18	11	2025	08:30 a.m		10:00 a.m			
Tema u objetivo		Comité Coordinador y de Seguimiento #22 del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 202501643 - Universidad del Atlántico "GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE LAS SEDES DE LA UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO EN EL DEPARTAMENTO."										
Nombre del Facilitador		KAREN DE LA RANS ZAPATA				Firma		-				
Lugar		PUERTA DE ORO										
TIPO		Comité	☒	Reunión	☐	Capacitación		☐	Charla	☐	Otros	☐
NOMBRE Y APELLIDO DEL ASISTENTE				CARGO O EMPRESA				FIRMA				
1.	Cristóbal Arteta Peña.				Supervisor designado Gobernación del Atlántico				-			
2.	Oscar Pantoja Palacio.				Secretario de la Junta Ciudadela Universitaria				-			
3.	Alexander De Bedout Nule.				Representante legal Puerta de Oro S.A.S				-			
4.	Olga Petit Olivella				Invitado – Directora Financiera Puerta de Oro S.A.S				-			
5.	Aris Florez Linares.				Invitado – Proyectos Puerta de Oro S.A.S				-			
6.	Karen De la Rans Zapata.				Invitado – Apoyo de Proyectos Puerta de Oro S.A.S				-			
7.	Maria Sierra Torres.				Invitado – Apoyo jurídico Puerta de Oro S.A.S				-			
8.	Camila Sánchez Hernández.				Invitado – Apoyo financiero Puerta de Oro S.A.S				-			
9.	Juan Diego Cespedez.				Invitado - Junta Ciudadela Universitaria				-			
10.	Ximena Ariza Pimiento.				Invitado – Apoyo de Proyectos Puerta de Oro S.A.S				-			
11.	Luis Navarro Zúñiga.				Invitado – Estructurador financiero AECIC S.A.S				-			
12.	-				-				-			
13.	-				-				-			

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 2 de 3

Desarrollo de la reunión	
ORDEN DEL DÍA.	
1. INICIO DE REUNIÓN.	2. SOCIALIZACION COMPROMISOS COMITÉ #21.
3. SEGUIMIENTO CRONOGRAMA.	4. LICENCIA DE CONSTRUCCIÓN.
5. CESIÓN DE DERECHOS ECONOMICOS, ACTA CODFIS Y CALIFICADORA.	6. PAGO ACTA 01.
7. AVANCE DE PROCESOS DE CONTRATACIÓN DE OBRA.	8. VARIOS.
9. -	10. -
Desarrollo De La Reunión	

1. Se inicia la reunión en las instalaciones de Puerta de Oro Empresa de Desarrollo del Caribe a las 08:30 a.m. con los asistentes relacionados. 2. Puerta de Oro S.A.S socializa los compromisos pendientes del comité #21, llevados a cabo el día 11 de noviembre del 2025, en donde se contempló: -Reunión fase 2 y curaduría, precisándose que se desarrollara en el punto número 4 del orden del día de la presente sesión del comité. -Publicación del proceso de obra No4, precisándose que se desarrollara en el punto número 7 del orden del día de la presente sesión del comité. -Cesión de derechos económicos, precisándose que se desarrollara en el punto número 5 del orden del día de la presente sesión del comité. 3. La gestión técnica de Puerta de Oro S.A.S. socializó y revisó el cronograma del proyecto, presentando el estado actual de ejecución, con un avance real del 14% frente al 14% proyectado. En donde, se hizo énfasis en el cumplimiento contractual del cronograma resaltando que los procesos No 3 y No 4 ya se encuentran listos para su publicación, sin embargo, les hace falta la definición de las vigencias futuras al proceso No 3 y al No 4 solo falta la autorización del comité coordinador y de seguimiento para la publicación. 4. La gestión técnica de puerta de Oro indicó que el día jueves 13 de noviembre del 2025, se llevo a cabo la reunión con Curaduría 02 y contratista de Fase 2 en las instalaciones de la gobernación del Atlántico , con el fin de definir las acciones necesarias para iniciar el trámite de expedición de la licencia de construcción correspondiente al Proyecto No1 denominado "Modernización de la infraestructura física de los edificios santo domingo y administrativo en la sede centro de la Universidad del Atlántico". Como resultado de esta reunión, se establecieron las siguientes conclusiones: -La licencia de construcción deberá solicitarse bajo las modalidades de reforzamiento, modificación, demolición y ampliación. -Se debe diligenciar el FORMULARIO ÚNICO NACIONAL, especificando la modalidad requerida. Este documento debe ser firmado por los especialistas competentes y radicado físico ante la curaduría No2 del Distrito de Barranquilla. -El registro del proyecto tiene un costo aproximado de \$1.600.000. Posteriormente, la Curaduría emitirá una preliquidación con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2025. - La liquidación de la licencia tiene vigencia hasta el 31 de diciembre de 2025. En ese sentido, se enfatiza que, si el contrato no se adjudica dentro de este año, será necesario generar una actualización del trámite ante la Curaduría en el 2026, lo que implicaría nuevos tiempos de gestión y posibles costos adicionales.
--

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 3 de 3

-Se deberá realizar el pago de la alineación urbana, impuesto que debe cancelarse ante la Alcaldía de Barranquilla. Se informó a la Gobernación del Atlántico que este costo no será asumido ni por el contratista ni por la gerencia del proyecto.

El comité coordinador y de seguimiento aprueba el pago del registro del Proyecto No 1 "Modernización de la infraestructura física de los edificios santo domingo y administrativo en la sede centro de la Universidad del Atlántico".

5. La gestión financiera informo el estado de los siguientes tramites:

-Acta CODFIS: El 10 de septiembre se radicó la solicitud de CODFIS y concepto favorable. El 15 de octubre se confirmó la recolección de firmas por parte del comité y se radicó la versión final del acta ante el área jurídica para su revisión y posterior firma del alcalde del Distrito Especial, Industrial y Portuario de Barranquilla. Puerta de Oro se encuentra a la espera de recibir el acta CODFIS física con la finalidad de poder radicar ante Fitch ratings y las entidades bancarias.

-Cesión de derechos económicos: El documento de cesión de derechos económicos, radicado el 6 de noviembre bajo el número 20250500410032, fue recibido el viernes 14 de noviembre, luego de haber sido firmado por el Gobernador. La cesión será notificada el día de hoy 18 de noviembre a la fiducia Alianza Fiduciaria.

-Vigencias futuras: Se radico el día 06 de noviembre bajo el radicado EXT-QUILLA-2025-0242231, a la espera de que secretaria de Hacienda emita el acta final con fecha y proceder a recoger las firmas necesarias.

El secretario de la Junta Ciudadela Universitaria solicitó a Puerta de Oro iniciar el trámite de presentación de documentación a las entidades bancarias para la gestión de operación de crédito público. Frente a ello, la directora financiera de Puerta de Oro informo que el día de hoy se dará inicio al trámite correspondiente, teniendo en cuenta que ya se cuenta con la autorización de la Junta directiva.

6. El viernes 07 de noviembre, Puerta de Oro radico ante el Departamento la cuenta de Cobro 01 con la documentación necesaria para la radicación. De acuerdo con el otro sí modificatorio No2 se envió la cuenta de Cobro No. 3804 con un valor de \$1.829.753.333 adscrito al "MANEJO DE RECURSOS", mientras qué, se presentó la factura FE 9195 con un valor de \$427.160.000 adscrita al pago de "GERENCIA". Del presente pago se consultó con el área financiero de la Gobernación del Atlántico informando que a la fecha se encuentra en revisión de la secretaria de hacienda para proceder con el pago.

7. La gestión jurídica de Puerta de Oro S.A.S informó el estado actual de los cuatro (4) procesos de contratación, indicando qué:

-Proceso No 1. "Modernización de la infraestructura física de los edificios santo domingo y administrativo en la sede centro de la Universidad del Atlántico": Se encuentra publicado y no recibió observaciones al pliego de condiciones preliminar. En consecuencia, el jueves 20 de noviembre se publicará el pliego definitivo para la presentación de propuestas, dando continuidad al cronograma del Concurso Abierto 025-2025.

-Proceso No 2. "Construcción de obra para la ampliación de espacios del Coliseo Chelo de Castro y modernización de las redes de subestación y subterranización eléctrica en la sede Norte de la Universidad del Atlántico": Se encuentra publicado y no recibió observaciones al pliego de condiciones preliminar. En consecuencia, el viernes 21 de noviembre se publicará el pliego definitivo para la presentación de propuestas, dando continuidad al cronograma del Concurso Abierto 026-2025.

-Proceso No 3. "Construcción de obra para la iluminación deportiva de cancha de futbol y pista atlética en la sede norte de la Universidad del Atlántico": Se encuentra a la espera de las vigencias futuras para la publicación del proceso.

-Proceso No 4. "Construcción de obra de pórticos y cerramientos en las sedes Suan y Sabanalarga de la Universidad del Atlántico": De acuerdo con la solicitud del secretario de la Junta Ciudadela Universitaria se espera que este listo el Proceso No 3 para publicar en simultaneo los dos procesos.

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 4 de 3

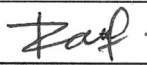
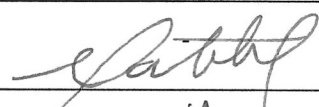
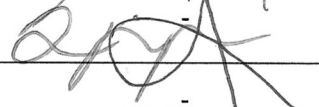
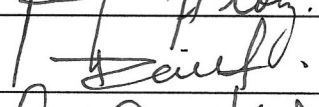
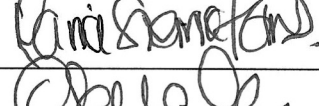
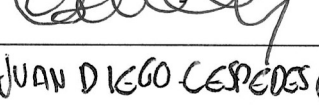
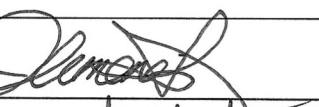
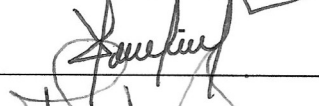
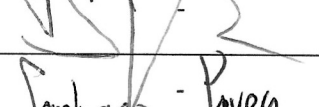
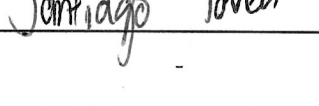
8. VARIOS

- Las gestiones técnica, jurídica y financiera de Puerta de Oro resaltaron la importancia de realizar la reunión con el Departamento Jurídico de la Gobernación del Atlántico, considerando el avance actual de los diferentes frentes de trabajo. Se enfatizó en la necesidad de articular la información y asegurar claridad en cada etapa del proceso. Por lo tanto, el secretario de la Junta Ciudadela Universitaria informo que programara la reunión virtual en el transcurso de la semana.

-La gestión técnica de Puerta de Oro informó que para agilizar la fase de apropiación de los estudios y diseños una vez se adjudiquen los Procesos No 1 y No 2, es necesario realizar el modelado BIM de los proyectos, herramienta que permitirá optimizar rendimientos, costos y procesos. Es por ello que el comité coordinador y de seguimiento solicitó presentar tres (3) cotizaciones del servicio para evaluar la oferta y aprobar la generación del recurso. Así mismo, el estructurador financiero solicitó precisar la inversión requerida, con el fin de garantizar que no se excedan los recursos asignados al proyecto.

Detalle de Acuerdo o Pendientes			
Compromiso / Acuerdo		Fecha Cumplimiento	Responsable
1.	Presentación de documentación a las entidades bancarias.	18/11/2025	Gestión financiera Puerta de Oro S.A.S
2.	Adelanto de trámite de inscripción del proyecto.	25/11/2025	Gestión técnica Puerta de Oro S.A.S
3.	Reunión con Departamento jurídico de Gobernación del Atlántico.	25/11/2025	Secretario de la Junta Ciudadela Universitaria.
4.	Presentación de cotizaciones del servicio de modelado BIM proceso No1 y No2.	25/11/2025	Gestión técnica Puerta de Oro S.A.S

PUERTA DE ORO EMPRESA DE DESARROLLO CARIBE	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA		Código: GD-FT-02
			Versión: 01
	ACTA DE COMITE		Fecha: 05-08-2022
			Página: 1 de 3

CONTROL DE ASISTENCIA				Fecha (DD-MM-AA)			Hora que Inicia		Hora que Finaliza		
				25	11	2025	08:30 a.m		10:00 a.m		
Tema u objetivo				Comité Coordinador y de Seguimiento #23 del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 202501643 - Universidad del Atlántico "GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE LAS SEDES DE LA UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO EN EL DEPARTAMENTO."							
Nombre del Facilitador				KAREN DE LA RANS ZAPATA			Firma				
Lugar				PUERTA DE ORO							
TIPO		Comité	☒	Reunión	☐	Capacitación	☐	Charla	☐	Otros	☐
NOMBRE Y APELLIDO DEL ASISTENTE				CARGO O EMPRESA				FIRMA			
1.	Cristóbal Arteta Peña.			Supervisor designado Gobernación del Atlántico							
2.	Oscar Pantoja Palacio.			Secretario de la Junta Ciudadela Universitaria							
3.	Alexander De Bedout Nule.			Representante legal Puerta de Oro S.A.S							
4.	Aris Florez Linares.			Invitado – Proyectos Puerta de Oro S.A.S							
5.	Karen De la Rans Zapata.			Invitado – Apoyo de Proyectos Puerta de Oro S.A.S							
6.	Maria Sierra Torres.			Invitado – Apoyo jurídico Puerta de Oro S.A.S							
7.	Camila Sánchez Hernández.			Invitado – Apoyo financiero Puerta de Oro S.A.S							
8.	Juan Diego Cespedez.			Invitado - Junta Ciudadela Universitaria				JUAN DIEGO CESPEDES R.			
9.	Ximena Ariza Pimiento.			Invitado – Apoyo de Proyectos Puerta de Oro S.A.S							
10.	Luis Navarro Zúñiga.			Invitado – Estructurador financiero AECIC S.A.S							
11.	José Nieves Lopez.			Invitado – Apoyo estructurador AECIC S.A.S							
12.	Santiago Povea Bello.			Invitado - Junta Ciudadela Universitaria				Santiago Povea			
13.	-			-				-			

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 2 de 3

Desarrollo de la reunión	
ORDEN DEL DÍA.	
1. INICIO DE REUNIÓN.	2. SOCIALIZACION COMPROMISOS COMITÉ #22.
3. SEGUIMIENTO CRONOGRAMA.	4. MODELADO BIM.
5. ACTA CODFIS, VIGENCIAS FUTURAS Y CALIFICADORA.	6. APROBACIÓN DE PAGOS.
7. AVANCE DE PROCESOS DE CONTRATACIÓN DE OBRA.	8. -
9. -	10. -

Desarrollo De La Reunión

- Se inicia la reunión en las instalaciones de Puerta de Oro Empresa de Desarrollo del Caribe a las 08:30 a.m. con los asistentes relacionados.
- Puerta de Oro S.A.S socializa los compromisos pendientes del comité #22, llevados a cabo el día 18 de noviembre del 2025, en donde se contempló:
 - Presentación de documentación a las entidades bancarias, indicando que se envió el día 19 de noviembre.
 - Adelanto de trámite de inscripción del proyecto ante curaduría, en donde la gestión técnica indico que se encuentra es fase de revisión. Se precisó que se va a desarrollar con curaduría para la revisión de fechas con el cambio de año.
 - Reunión con el departamento jurídico de la Gobernación del Atlántico, en donde el secretario de la Junta de Ciudadela Universitaria indicó que se encuentra a la espera de confirmación de la fecha y hora.
 - Presentación de cotizaciones de servicios de modelado BIM, precisándose que se desarrollada en el punto 4 de la sesión del comité.
- La gestión técnica de Puerta de Oro S.A.S. socializó y revisó el cronograma del proyecto, presentando el estado actual de ejecución, con un avance real del 14.3% frente al 14.6% proyectado. En donde, se hizo énfasis que la ruta critica la esta presentando en la aprobación de vigencias futuras para la operación de crédito público, la cual determinara la suscripción de las actas de inicio de las obras de los procesos No 1, 2 y 4.
- La gestión técnica de Puerta de Oro, indico que el día martes 18 de noviembre solicitó por correo electrónico la presentación de propuestas a tres empresas para los servicios de aplicación de la metodología de trabajo colaborativo y modelado BIM, correspondiente al proyecto 01 "Modernización de la infraestructura física de los edificios santo domingo y administrativo en la Sede Centro de la Universidad del Atlántico" y proyecto 02 "Construcción de obra para la ampliación de espacios del coliseo Chelo de Castro y Modernización de las redes de subestación y subterranización eléctrica en la Sede Norte de la Universidad del Atlántico", en donde, a la fecha del viernes 21 de noviembre se recibieron las siguientes propuestas:

COTIZACION	EMPRESA	SERVICIO	VALOR	TIEMPOS
1	TDCLab	Aplicación de la metodología de trabajo colaborativo y modelado BIM, correspondiente al proyecto 01 "Modernización de la infraestructura física de los edificios santo domingo y administrativo en la Sede Centro de la Universidad del Atlántico" y proyecto 02 "Construcción de obra para la ampliación de espacios del coliseo Chelo de Castro y Modernización de las redes de subestación y subterranización eléctrica en la Sede Norte de la Universidad del Atlántico".	\$ 89,500,000	4 meses
2	LineLine	Aplicación de la metodología de trabajo colaborativo y modelado BIM, correspondiente al proyecto 01 "Modernización de la infraestructura física de los edificios santo domingo y administrativo en la Sede Centro de la Universidad del Atlántico" y proyecto 02 "Construcción de obra para la ampliación de espacios del coliseo Chelo de Castro y Modernización de las redes de subestación y subterranización eléctrica en la Sede Norte de la Universidad del Atlántico".	\$ 57,770,000	4 meses

El secretario de Junta de ciudadela Universitaria le solicitó al estructurador financiero realizar el análisis del recurso disponible y su comportamiento al incluir estos valores. Así mismo, solicitó enviar las dos propuestas al correo electrónico para su respectiva evaluación.

5. La gestión financiera informo el estado de los siguientes tramites:

-Acta CODFIS: El 10 de septiembre se radico la solicitud de CODFIS y concepto favorable. El 15 de octubre se confirmo la recolección de firmas por parte del comité y se radico la versión final del acta ante el área jurídica para su revisión y posterior firma del alcalde del Distrito Especial, Industrial y Portuario de Barranquilla, en donde, se recibió el acta Codfis el día 24 de noviembre del 2025.

-Calificadora de riesgo: El día 19 de noviembre se radico la información financiera del proyecto, dándole así continuidad al cumplimiento de requisitos.

-Vigencias futuras: Se radico el día 06 de noviembre bajo el radicado EXT-QUILLA-2025-0242231, a la espera de que secretaria de Hacienda emita el acta final con fecha y proceder a recoger las firmas necesarias.

6. El 21 de noviembre del 2025 se recibió el giro de recursos de cuenta de Cobro No. 3804 con un valor de \$1.829.753.333 adscrito al "MANEJO DE RECURSOS", y la factura FE 9195 con un valor de \$427.160.000 adscrita al pago de "GERENCIA.". La gestión financiera presenta al comité las proyecciones y priorización de pagos programadas para la presente semana las cuales se detallan en el siguiente cuadro:

MEJORAMIENTO UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO - CONTRAPRESTACION

NIT	TERCERO	FACTURA	FECHA	VALOR A PAGAR A PROVEEDOR	PERIODO
900249143	PUERTA DE ORO EMPRESA DE DESARROLLO CARIBE	FE-9195	04/11/2025	427,160,000	JUL AGO, SEPT Y OCT
Total				427,160,000	

MEJORAMIENTO UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO-MANEJO DE RECURSOS

NIT	TERCERO	FACTURA	FECHA	VALOR A PAGAR A PROVEEDOR	TOTAL DEDUCCIONES	VALOR TOTAL FACTURA
901731480	AECIC S.A.S	FV-23	12/11/2025	16,836,870	413,130	17,250,000
901731480	AECIC S.A.S	FV-24	12/11/2025	16,836,870	413,130	17,250,000
901731480	AECIC S.A.S	FV-25	12/11/2025	16,836,870	413,130	17,250,000
901731480	AECIC S.A.S	FV-26	12/11/2025	16,836,870	413,130	17,250,000
860531315	ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	1034975	07/10/2025	6,775,860	-	6,775,860
860531315	ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	1043659	07/10/2025	3,387,930	-	3,387,930
860531315	ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	1051824	21/10/2025	3,387,930	-	3,387,930
860531315	ALIANZA FIDUCIARIA S.A.	1060095	19/11/2025	3,387,930	-	3,387,930
901801977	QUALITY PROYECTOS DE INGENIERIA S. A. S.	QPI-2	16/09/2025	24,936,000	3,624,000	28,560,000
802014640	DAVILA P & MSAS	6610	CP 6610	53,243,090	3,888,810	57,131,900
Total				162,466,220	9,165,330	171,631,550

Tabla 1. Manejo de recursos. Tabla 2. Contraprestación.

Una vez revisadas proyecciones y priorizaciones de pagos, CRISTOBAL ARTETA PEÑA en su calidad de supervisor del contrato, junto con ALEXANDER DE BEDOUT NULE el representante legal de Puerta de Oro S.A.S., manifiestan su conformidad y aprueban la ejecución de los pagos proyectados. En consecuencia, se acuerda suscribir el compromiso de notificar a la Fiducia sobre el contenido de esta acta, con el propósito de adelantar las gestiones administrativas pertinentes para la ejecución de los pagos aprobados.

7. La gestión jurídica de Puerta de Oro S.A.S informo el estado actual de los cuatro (4) procesos de contratación, indicando qué:

-Proceso No 1. "Modernización de la infraestructura física de los edificios santo domingo y administrativo en la sede centro de la Universidad del Atlántico": Se encuentra publicado y no se recibieron observaciones al pliego de condiciones preliminar. En consecuencia, el jueves 20 de noviembre se publicó el pliego definitivo para la presentación de propuestas, y a la fecha nos encontramos en la expedición de adendas, dando continuidad al cronograma del Concurso Abierto 025-2025.

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 4 de 3

-Proceso No 2. "Construcción de obra para la ampliación de espacios del Coliseo Chelo de Castro y modernización de las redes de subestación y subterranización eléctrica en la sede Norte de la Universidad del Atlántico": Se encuentra publicado y no recibió observaciones al pliego de condiciones preliminar. En consecuencia, el viernes 21 de noviembre se publicó el pliego definitivo para la presentación de propuestas, y a la fecha nos encontramos en la expedición de adendas dando continuidad al cronograma del Concurso Abierto 026-2025.

-Proceso No 3. "Construcción de obra para la iluminación deportiva de cancha de futbol y pista atlética en la sede norte de la Universidad del Atlántico": Se encuentra a la espera de las vigencias futuras para la publicación del proceso.

-Proceso No 4. "Construcción de obra de pórticos y cerramientos en las sedes Suan y Sabanalarga de la Universidad del Atlántico": De acuerdo con la solicitud del secretario de la Junta Ciudadela Universitaria se espera que esté listo el Proceso No 3 para publicar en simultaneo los dos procesos.

Detalle de Acuerdo o Pendientes			
Compromiso / Acuerdo		Fecha Cumplimiento	Responsable
1.	Envío de cotizaciones Modelado BIM.	25/11/2025	Gestión técnica Puerta de Oro S.A.S
2.	Análisis financiero del recurso disponible.	02/12/2025	Estructurador financiero AECIC S.A.S
3.	Reunión con Departamento Jurídico de la Gobernación del Atlántico.	02/12/2025	Secretario de la Junta Ciudadela Universitaria.
4.	Reunión con curaduría.	02/12/2025	Gestión técnica Puerta de Oro S.A.S
5.	Reunión con la calificadora de riesgo.	02/12/2025	Gestión financiera Puerta de Oro S.A.S

PUERTA DE ORO EMPRESA DE DESARROLLO CARIBE	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA			Código: GD-FT-02
				Versión: 01
	ACTA DE COMITE			Fecha: 05-08-2022
				Página: 1 de 3

CONTROL DE ASISTENCIA				Fecha (DD-MM-AA)			Hora que Inicia	Hora que Finaliza
				02	12	2025	08:30 a.m	10:00 a.m
Tema u objetivo		Comité Coordinador y de Seguimiento #24 del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 202501643 - Universidad del Atlántico "GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE LAS SEDES DE LA UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO EN EL DEPARTAMENTO."						
Nombre del Facilitador		KAREN DE LA RANS ZAPATA				Firma		-
Lugar		PUERTA DE ORO						
TIPO	Comité	X	Reunión		Capacitación		Charla	Otros
NOMBRE Y APELLIDO DEL ASISTENTE		CARGO O EMPRESA				FIRMA		
1.	Oscar Pantoja Pablos	Secretario Junta Pro Ciudadela Gobernación Del Atlántico						
2.	MIGUEL JOSÉ Hernández Moya	DIRECCION JURIDICA PPO						
3.	Maria Sierra Torres	DIRECCION JURIDICA						
4.	CRISTÓBAL ARTEA PEÑA	SUPERVISOR GOB. DEL ATLCO.						
5.	Camila Sanchez Hdez	apoyo financiero PPO						
6.	Aris José Flores Linares	PPO						
7.	Karen De la Rans Zapata	PPO						
8.	Alexander De Bedout N.	Representante legal PPO						
9.	Luis Suarez Avila	Delegado de Hacienda Gobernación del Atl.				Virtual.		
10.								
11.								
12.								
13.								
14.								

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 1 de 3

CONTROL DE ASISTENCIA				Fecha (DD-MM-AA)			Hora que Inicia		Hora que Finaliza	
				02	12	2025	08:30 a.m		10:00 a.m	
Tema u objetivo		Comité Coordinador y de Seguimiento #24 del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 202501643 - Universidad del Atlántico "GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE LAS SEDES DE LA UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO EN EL DEPARTAMENTO."								
Nombre del Facilitador		KAREN DE LA RANS ZAPATA				Firma		-		
Lugar		PUERTA DE ORO								
TIPO	Comité	X	Reunión		Capacitación		Charla		Otros	
NOMBRE Y APELLIDO DEL ASISTENTE		CARGO O EMPRESA				FIRMA				
1.	Cristóbal Arteta Peña.				Supervisor designado Gobernación del Atlántico				-	
2.	Oscar Pantoja Palacio.				Secretario de la Junta Ciudadela Universitaria				-	
3.	Alexander De Bedout Nule.				Representante legal Puerta de Oro S.A.S				-	
4.	Miguel Hernandez Meza				Invitado - Director Jurídico Puerta de Oro S.A.S				-	
5.	Aris Florez Linares.				Invitado – Proyectos Puerta de Oro S.A.S				-	
6.	Karen De la Rans Zapata.				Invitado – Apoyo de Proyectos Puerta de Oro S.A.S				-	
7.	Maria Sierra Torres.				Invitado – Apoyo jurídico Puerta de Oro S.A.S				-	
8.	Camila Sánchez Hernández.				Invitado – Apoyo financiero Puerta de Oro S.A.S				-	
9.	Luis Suarez Avila				Invitado – Delegado secretaria de Hacienda				-	
10.	-				-				-	
11.	-				-				-	
12.	-				-				-	
13.	-				-				-	

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 2 de 3

Desarrollo de la reunión	
ORDEN DEL DÍA.	
1. INICIO DE REUNIÓN.	2. SOCIALIZACION COMPROMISOS COMITÉ #23.
3. SEGUIMIENTO CRONOGRAMA.	4. MODELADO BIM.
5. REUNIÓN CON CURADURIA.	6. CALIFICADORA, VIGENCIAS FUTURAS.
7. ACTA 02 Y 03.	8. ESTADO DE LOS PROCESOS.
9. VARIOS.	10. -
Desarrollo De La Reunión	
1. Se inicia la reunión en las instalaciones de Puerta de Oro Empresa de Desarrollo del Caribe a las 08:30 a.m. con los asistentes relacionados. 2. Puerta de Oro S.A.S socializa los compromisos pendientes del comité #23, llevados a cabo el día 25 de noviembre del 2025, en donde se contempló: -Envío de cotizaciones modelado BIM, precisando que se desarrollara en el punto 4 de la sesión del presente comité. -Análisis financiero del recurso disponible, precisando que para la presente sesión del comité no será presentado el modelo debido a que el estructurador financiero presenta falencias de salud que impiden su participación. Una vez se restablezca, se reprogramará la presentación correspondiente. -Reunión con el Departamento jurídico de la Gobernación del Atlántico, precisando que solicitud de reunión se encuentra a la espera de la programación por parte de la Gobernación. Una vez se reciba la confirmación de fecha y hora, será informada oportunamente. -Reunión con curaduría, precisando que se desarrollara en el punto 5 de la sesión del presente comité. -Reunión con calificadora de riesgo, precisando que se desarrollara en el punto 6 de la sesión del presente comité. 3. La gestión técnica de Puerta de Oro S.A.S. socializó y revisó el cronograma del proyecto, presentando el estado actual de ejecución, con un avance real del 14.5% frente al 15.0% proyectado. En donde, se hizo énfasis que la ruta crítica la está presentando en la aprobación de vigencias futuras para la operación de crédito público, la cual determinara la suscripción de las actas de inicio de las obras de los procesos No 1, 2 y 4. Así mismo, el concepto de la calificadora. 4. La gestión técnica indicó que fueron compartido por correo electrónico las cotizaciones para la prestación de servicios de aplicación de la metodología de trabajo colaborativo y modelado BIM. De acuerdo a lo expresado por el secretario de la Junta Ciudadela Universitaria se recomienda dejar esta fase de modelación para la apropiación del contratista una vez se adjudiquen los contratos de obra. 5. El secretario de la Junta Ciudadela Universitaria indica que la licencia de construcción de la fase 2 se encuentra en etapa de emisión de resolución, sin embargo, ya las vallas fueron instaladas en su fase. Es por ello, que debido al avance de la emisión de la licencia para la fase 2, la gestión técnica solicita realizar un segundo acercamiento con la curaduría con el fin de revisar el proyecto en su versión final. El secretario de la Junta Ciudadela Universitaria organizara la reunión el día Jueves 11 de Diciembre en las instalaciones de la curaduría 02.	
6. La	gestión financiera informó:

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 3 de 3

-Calificadora de riesgo: El analista está revisando la documentación del cuarto de datos y requieren el concepto jurídico del proyecto, por lo que se hace necesario solicitar autorización en este comité del día de hoy la contratación. Es por ello que se presenta la solicitud de contratación de la profesional Carolina Arenas Uribe para:

- Revisión normativa, documental y análisis jurídico integral del esquema establecido para la ejecución del Proyecto.
- Emisión de concepto en donde se analizarán las fuentes de los recursos destinados al Proyecto, las estructuras que se han definido para garantizar el pago de los créditos, así como todos los documentos soporte y se indicará si estos se ajustan o no a la normatividad y posibilitan jurídicamente los financiamientos requeridos para su desarrollo.
- Se atenderá cualquier duda o aclaración que el Cliente tenga respecto del concepto emitido. Acompañamiento en la atención de observaciones, aclaraciones o requerimientos formulados por PUERTA DE ORO S.A.S y/o FITCH RATING COLOMBOS S.A Sociedad calificadora de valores.

El comité Coordinador y de Seguimiento aprobó la contratación CAROLINA ARENAS URIBE por un valor de \$14.875.000 IVA incluido.

-Vigencias futuras: Se radico el día 06 de noviembre bajo el radicado EXT-QUILLA-2025-0242231, a la espera de que secretaria de Hacienda emita el acta final con fecha y proceder a recoger las firmas necesarias.

7. Se realizo la socialización de la cuenta de cobro 02 que proyecta presentar Puerta de Oro a la Gobernación del Atlántico el día 02 de diciembre, en donde se presentaron los valores a cobrar por conceptos como lo son:

CONCEPTO	VALOR
Manejo de recursos	\$1.829.753.333
Gerencia	\$106.790.000
TOTAL	\$1.936.543.333

Por otro lado, por parte del supervisor del contrato CRISTOBAL ERNESTO ARTETA PEÑA fue informado que el cierre de facturación de la Gobernación del Atlántico es el día 05 de diciembre, por lo tanto, se procedió a socializar la cuenta de cobro 03 con su proyección y acta de compromiso para presentación el día 03 de diciembre.

CONCEPTO	VALOR
Manejo de recursos	\$1.829.753.333
Gerencia	\$106.790.000
TOTAL	\$1.936.543.333

8. La gestión jurídica de Puerta de Oro S.A.S informó el estado actual de los cuatro (4) procesos de contratación, indicando qué:

-Proceso No 1. "Modernización de la infraestructura física de los edificios santo domingo y administrativo en la sede centro de la Universidad del Atlántico": Se recibieron dos (2) propuestas de CONSORCIO OBRAS ESPECIALES UA 2025 y UNIVERSITY CONSTRUCTORA CONSORCIO. Las cuales, a la fecha se encuentran en proceso de evaluación y el día 3 de diciembre se publicara el informe preliminar.

-Proceso No 2. "Construcción de obra para la ampliación de espacios del Coliseo Chelo de Castro y modernización de las redes de subestación y subterranización eléctrica en la sede Norte de la Universidad del Atlántico": Se encuentra publicado y se generó una ampliación de plazo de presentación de propuestas.

-Proceso No 3. "Construcción de obra para la iluminación deportiva de cancha de fútbol y pista atlética en la sede norte de la Universidad del Atlántico": Se encuentra a la espera de las vigencias futuras para la publicación del proceso.

-Proceso No 4. "Construcción de obra de pórticos y cerramientos en las sedes Suan y Sabanalarga de la Universidad del Atlántico": De acuerdo con la solicitud del secretario de la Junta Ciudadela Universitaria se espera que esté listo el Proceso No 3 para publicar en simultaneo los dos procesos.

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 4 de 3

9. La gestión financiera realizo la solicitud a secretaria de hacienda de la siguiente información: -Composición del Recaudo de la Estampilla Ciudadela Universitaria por hecho generador, durante lo corrido de la vigencia 2025. -Para el caso del hecho generador "Contratos", describir su recaudo anual por entidad contratante (Gobernación, asamblea, contraloría, cada entidad descentralizadas, municipios, universidad del atlántico, etc.), durante lo corrido de la vigencia 2025. -Recaudo mensual a Noviembre de 2025. -Marco Fiscal de Mediano Plazo 2026-2035 del Departamento del Atlántico. -En la información del Recaudo por Hecho Generador suministrada por la Secretaría de Hacienda, se describe el hecho generador "TRAMITES TRANSITO Y GUIAS DE DEGUELLO", presentando un incremento muy alto a partir del año 2022 con respecto a los dos años anterior, por lo cual le solicitamos su colaboración para que nos informen a que se debe ese incremento.
--

Detalle de Acuerdo o Pendientes			
Compromiso / Acuerdo		Fecha Cumplimiento	Responsable
1.	Reunión con curaduría.	11/11/2025	Gestión técnica Puerta de Oro S.A.S
2.	Análisis financiero del recurso disponible.	09/12/2025	Estructurador financiero AECIC S.A.S
3.	Información financiera.	09/12/2025	Delegado secretaria de Hacienda Gobernación

PUERTA DE ORO EMPRESA DE DESARROLLO CARIBE	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 1 de 3

CONTROL DE ASISTENCIA				Fecha (DD-MM-AA)			Hora que Inicia		Hora que Finaliza	
				09	12	2025	08:30 a.m		10:00 a.m	
Tema u objetivo		Comité Coordinador y de Seguimiento #25 del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 202501643 - Universidad del Atlántico "GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE LAS SEDES DE LA UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO EN EL DEPARTAMENTO."								
Nombre del Facilitador		KAREN DE LA RANS ZAPATA				Firma				
Lugar		PUERTA DE ORO								
TIPO	Comité	X	Reunión		Capacitación		Charla		Otros	
NOMBRE Y APELLIDO DEL ASISTENTE				CARGO O EMPRESA			FIRMA			
1.	Osor Pontjo Polanco			Gobernación Secretaría Ciudadela Unificada						
2.	JUAN DIEGO CESPEDES R.			Gobernación del ATLANTICO			JUAN DIEGO CESPEDES R.			
3.	Luis Felipe Navarro Z.			AELIC SAS Representante Legal						
4.	Mara Isabel Sierra			APOYO AMPIO PDO						
5.	Miguel Hernandez Lopez			Director General PDO						
6.	José Manuel López			AELIC pierce						
7.	Dora Reta J			Dirección de Finanzas						
8.	Camila Saeed			Asesoría financiera						
9.	Karen De la Rans Z.			Asesoría profesional						
10.	Orin José Flores Arce			PDO						
11.	Alexander De Godout N.			Representante Legal Puerta de Oro.						
12.	CRISTÓBAL ARTETA PENA			SUPERVISOR GOBERNACIÓN DEL ATLCO						
13.	Luis Suarez Avila			Religado - Secretaria de Hacienda Gob.			Virtual			
14.										

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 1 de 3

CONTROL DE ASISTENCIA				Fecha (DD-MM-AA)			Hora que Inicia		Hora que Finaliza		
				09	12	2025	08:30 a.m		10:00 a.m		
Tema u objetivo		Comité Coordinador y de Seguimiento #25 del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 202501643 - Universidad del Atlántico "GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE LAS SEDES DE LA UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO EN EL DEPARTAMENTO."									
Nombre del Facilitador		KAREN DE LA RANS ZAPATA				Firma		-			
Lugar		PUERTA DE ORO									
TIPO		Comité	☒	Reunión	☐	Capacitación	☐	Charla	☐	Otros	☐
NOMBRE Y APELLIDO DEL ASISTENTE		CARGO O EMPRESA				FIRMA					
1.	Cristóbal Arteta Peña.				Supervisor designado Gobernación del Atlántico				-		
2.	Oscar Pantoja Palacio.				Secretario de la Junta Ciudadela Universitaria				-		
3.	Alexander De Bedout Nule.				Representante legal Puerta de Oro S.A.S				-		
4.	Miguel Hernandez Meza				Invitado – Director Jurídico Puerta de Oro S.A.S				-		
5.	Olga Petit Olivella.				Invitado – Directora Financiera Puerta de Oro S.A.S				-		
6.	Aris Florez Linares.				Invitado – Proyectos Puerta de Oro S.A.S				-		
7.	Karen De la Rans Zapata.				Invitado – Apoyo de Proyectos Puerta de Oro S.A.S				-		
8.	Maria Sierra Torres.				Invitado – Apoyo jurídico Puerta de Oro S.A.S				-		
9.	Camila Sánchez Hernández.				Invitado – Apoyo financiero Puerta de Oro S.A.S				-		
10.	Luis Felipe Navarro.				Invitado – Estructurador financiero AECIC S.A.S				-		
11.	Jose Nieves Lopez.				Invitado – apoyo Jurídico AECIC S.A.S				-		
12.	Luis Suarez Avila				Invitado – Delegado secretaria de Hacienda				-		
13.	Juan Diego Cespedez.				Invitado- Junta Ciudadela Universitaria.				-		

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 2 de 3

Desarrollo de la reunión	
ORDEN DEL DÍA.	
1. INICIO DE REUNIÓN.	2. SOCIALIZACION COMPROMISOS COMITÉ #24.
3. SEGUIMIENTO CRONOGRAMA.	4. ANALISIS FINANCIERO DEL RECAUDO DISPONIBLE.
5. CALIFICADORA, VIGENCIAS FUTURAS.	6. INFORMACIÓN FINANCIERA SECRETARIA DE HACIENDA.
7. APROBACIÓN DEL MANEJO DE RECURSOS 02.	8. ESTADO DE LOS PROCESOS.
9. VARIOS.	10. -
Desarrollo De La Reunión	
1. Se inicia la reunión en las instalaciones de Puerta de Oro Empresa de Desarrollo del Caribe a las 08:30 a.m. con los asistentes relacionados. 2. Puerta de Oro S.A.S socializa los compromisos pendientes del comité #24, llevados a cabo el día 02 de diciembre del 2025, en donde se contempló: -Reunión con curaduría, en donde el secretario de junta Ciudadela Universitaria indicó que se va a programar para el día de hoy martes 09 de diciembre a las 03:30p.m. -Análisis financiero del recurso disponible, precisándose que se desarrollara en el punto número 4 del orden del día de la presente sesión del comité. -Información financiera de secretaria de Hacienda, precisándose que se desarrollara en el punto número 6 del orden del día de la presente sesión del comité. 3. La gestión técnica de Puerta de Oro S.A.S. socializó y revisó el cronograma del proyecto, presentando el estado actual de ejecución, con un avance real del 14.9% frente al 15.2% proyectado. Indicando que los tiempos inicialmente contemplados para la presentación del comité han sido susceptible a cambios debido a la dependencia de procesos con diferentes entidades. De acuerdo con esta novedad, la Gestión técnica informó que realizará una actualización de la línea base del cronograma, incorporando tanto las actividades adicionales ejecutadas como aquellas que se han generado recientemente para la suscripción de los contratos por crédito proveedor. Asimismo, la gestión técnica presentará esta actualización del cronograma en la próxima sesión del comité. 4. El estructurador financiero indicó que realizó la modelación del flujo del proyecto, precisando que en caso de que se presentaran las contrataciones para el modelado BIM y el asesor Carolina Arenas Uribe como apoyo para la emisión del concepto. 5. La gestión financiera informo: -Calificadora de riesgo: Durante la revisión de la documentación, el analista asignado solicitó la emisión del concepto jurídico. La abogada Carolina Uribe Arenas se encuentra elaborando dicho concepto y se prevé que sea emitido esta semana. Una vez finalizado, será remitido a la calificadora. Asimismo, se informó que se proyecta realizar una reunión con la calificadora para revisar el avance del proceso. -Vigencias futuras: Se radico el día 06 de noviembre bajo el radicado EXT-QUILLA-2025-0242231, a la espera de que secretaria de Hacienda emita el acta final con fecha y proceder a recoger las firmas necesarias.	

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 3 de 3

6. La gestión financiera realizo la solicitud a secretaria de hacienda de la siguiente información:
 -Composición del Recaudo de la Estampilla Ciudadela Universitaria por hecho generador, durante lo corrido de la vigencia 2025.
 -Para el caso del hecho generador "Contratos", describir su recaudo anual por entidad contratante (Gobernación, asamblea, contraloría, cada entidad descentralizada, municipios, universidad del atlántico, etc.), durante lo corrido de la vigencia 2025.
 -Recaudo mensual a noviembre de 2025.
 -Marco Fiscal de Mediano Plazo 2026-2035 del Departamento del Atlántico.
 -En la información del Recaudo por Hecho Generador suministrada por la Secretaría de Hacienda, se describe el hecho generador "TRAMITES TRANSITO Y GUIAS DE DEGUELLO", presentando un incremento muy alto a partir del año 2022 con respecto a los dos años anterior, por lo cual le solicitamos su colaboración para que nos informen a que se debe ese incremento.
- En donde, la secretaria de Hacienda informa que el día de hoy realizara la gestión para él envió correspondiente e ir adelantando en la presentación de la información. Así mismo, el Estructurador financiera solicita fortalecer la información enviada y darle prioridad para darle respuesta a los bancos.
7. la Gerencia de Puerta de Oro presenta al comité las proyecciones y priorización de pagos programadas para la presente semana las cuales se detallan en el siguiente cuadro:
- | MEJORAMIENTO UNIVERSIDAD DEL ATLANTICO - CONTRAPRESTACION | | | | | | |
|---|--|---------|-----------|---------------------------|----------------|-----------------------|
| NIT | TERCERO | FACTURA | FECHA | VALOR A PAGAR A PROVEEDOR | PERIODO | FECHA DE AUTORIZACION |
| 900249143 | PUERTA DE ORO EMPRESA DE DESARROLLO CARIBE | FE-9415 | 1/12/2025 | 106,790,000 | NOVIEMBRE_2025 | 9/12/2025 |
| TOTAL | | | | 106,790,000 | | |
- Una vez revisadas proyecciones y priorizaciones de pagos, CRISTOBAL ARTETA PEÑA en su calidad de supervisor del contrato, junto con ALEXANDER DE BEDOUT NULE el representante legal de Puerta de Oro S.A.S., manifiestan su conformidad y aprueban la ejecución de los pagos proyectados. En consecuencia, se acuerda suscribir el compromiso de notificar a la Fiducia sobre el contenido de esta acta, con el propósito de adelantar las gestiones administrativas pertinentes para la ejecución de los pagos aprobados.
8. La gestión jurídica de Puerta de Oro S.A.S informó el estado actual de los cuatro (4) procesos de contratación, indicando qué:
- Proceso No 1. "Modernización de la infraestructura física de los edificios santo domingo y administrativo en la sede centro de la Universidad del Atlántico": Se emitió el informe preliminar y tienen hasta hoy a las 05:00p.m para subsanar la información los oferentes.
- Proceso No 2. "Construcción de obra para la ampliación de espacios del Coliseo Chelo de Castro y modernización de las redes de subestación y subterranización eléctrica en la sede Norte de la Universidad del Atlántico": Se encuentra en evaluación por el comité evaluador y se proyecta la emisión del informe preliminar el día 17 de noviembre.
- Proceso No 3. "Construcción de obra para la iluminación deportiva de cancha de futbol y pista atlética en la sede norte de la Universidad del Atlántico": Se encuentra a la espera de las vigencias futuras para la publicación del proceso.
- Proceso No 4. "Construcción de obra de pórticos y cerramientos en las sedes Suan y Sabanalarga de la Universidad del Atlántico": De acuerdo con la solicitud del secretario de la Junta Ciudadela Universitaria se espera que esté listo el Proceso No 3 para publicar en simultaneo los dos procesos.
- Por otro lado, se realizo la contratación de Carolina Uribe Arenas el día 03 de diciembre del 2025.
9. El estructurador financiero presentó la actualización del estado de los trámites adelantados con las entidades bancarias, indicando que, de los trece (13) bancos asistentes, se realizó una categorización según el nivel de interés y el grado de acercamiento obtenido en las últimas gestiones. En este sentido, para la presente semana se destaca el interés concreto de cuatro (4) entidades bancarias en continuar con el proceso.

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 4 de 3

Detalle de Acuerdo o Pendientes			
Compromiso / Acuerdo		Fecha Cumplimiento	Responsable
1.	Reunión con curaduría.	09/12/2025	Gestión técnica Puerta de Oro S.A.S
2.	Cronograma actualizado.	16/12/2025	Gestión técnica Puerta de Oro S.A.S
3.	Información financiera.	09/12/2025	Delegado secretaria de Hacienda Gobernación del Atlántico.

ACTA DE COMITE

CONTROL DE ASISTENCIA				Fecha (DD-MM-AA)			Hora que Inicia		Hora que Finaliza		
				16	12	2025	08:30 a.m		10:00 a.m		
Tema u objetivo		Comité Coordinador y de Seguimiento #26 del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 202501643 - Universidad del Atlántico "GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE LAS SEDES DE LA UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO EN EL DEPARTAMENTO."									
Nombre del Facilitador		KAREN DE LA RANS ZAPATA				Firma		-			
Lugar		PUERTA DE ORO									
TIPO	Comité	X	Reunión		Capacitación		Charla		Otros		
NOMBRE Y APELLIDO DEL ASISTENTE			CARGO O EMPRESA				FIRMA				
1.	Oscar Portajo Palacios			Gobernación Secretaría Ciudadela							
2.	JUANDIEGO CESPEDES R.			Gobernación del ATLÁNTICO				JUANDIEGO CESPEDES R			
3.	Luis Felipe Navarro F.			AELTC SAS. Rep. Legal.							
4.	Miguel José Hernández Ugarr			PDD. - Dir. Jurídico							
5.	José Manuel Cely			AELTC SAS							
6.	Camilo Sanchez			Apoyo Financ PDD							
7.	Karen De La Rans Zapata			Proyectos PDD							
8.	Orin José Flores Linares			PDD							
9.				PDD							
10.	Alexander De Beabuit Xule			Representante Legal Puerta de Oro							
11.	Cristobal Arleta Peña			Supervisor Gobernación del Atlántico				Virtual			
12.	Luis Suarez Atila			Delegado Sec Hacienda Gobernación del Atlántico				Virtual			
13.	Diana Dorece Sosa			Apoyo Jurídico OA							
14.											

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 1 de 3

CONTROL DE ASISTENCIA				Fecha (DD-MM-AA)			Hora que Inicia		Hora que Finaliza		
				16	12	2025	08:30 a.m		10:00 a.m		
Tema u objetivo				Comité Coordinador y de Seguimiento #26 del CONTRATO INTERADMINISTRATIVO 202501643 - Universidad del Atlántico "GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE LAS SEDES DE LA UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO EN EL DEPARTAMENTO."							
Nombre del Facilitador				KAREN DE LA RANS ZAPATA			Firma		-		
Lugar				PUERTA DE ORO							
TIPO		Comité	X	Reunión		Capacitación		Charla		Otros	
NOMBRE Y APELLIDO DEL ASISTENTE				CARGO O EMPRESA				FIRMA			
1.	Cristóbal Arteta Peña.			Supervisor designado Gobernación del Atlántico				-			
2.	Oscar Pantoja Palacio.			Secretario de la Junta Ciudadela Universitaria				-			
3.	Alexander De Bedout Nule.			Representante legal Puerta de Oro S.A.S				-			
4.	Miguel Hernandez Meza			Invitado – Director Jurídico Puerta de Oro S.A.S				-			
5.	Olga Petit Olivella.			Invitado – Directora Financiera Puerta de Oro S.A.S				-			
6.	Aris Florez Linares.			Invitado – Proyectos Puerta de Oro S.A.S				-			
7.	Karen De la Rans Zapata.			Invitado – Apoyo de Proyectos Puerta de Oro S.A.S				-			
8.	Maria Sierra Torres.			Invitado – Apoyo jurídico Puerta de Oro S.A.S				-			
9.	Camila Sánchez Hernández.			Invitado – Apoyo financiero Puerta de Oro S.A.S				-			
10.	Luis Felipe Navarro.			Invitado – Estructurador financiero AECIC S.A.S				-			
11.	Jose Nieves Lopez.			Invitado – apoyo Jurídico AECIC S.A.S				-			
12.	Luis Suarez Avila			Invitado – Delegado secretaria de Hacienda				-			
13.	Juan Diego Cespedez.			Invitado- Junta Ciudadela Universitaria.				-			

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 2 de 3

Desarrollo de la reunión	
ORDEN DEL DÍA.	
1. INICIO DE REUNIÓN.	2. SOCIALIZACION COMPROMISOS COMITÉ #25.
3. REUNIÓN CON CURADURIA.	4. CALIFICADORA, VIGENCIAS FUTURAS.
5. GESTIÓN CUENTA DE COBRO 02.	6. GESTIONES BANCARIAS.
7. ESTADO DE LOS PROCESOS.	8. VARIOS.
9. -	10. -
Desarrollo De La Reunión	
1. Se inicia la reunión en las instalaciones de Puerta de Oro Empresa de Desarrollo del Caribe a las 08:30 a.m. con los asistentes relacionados. 2. Puerta de Oro S.A.S socializa los compromisos pendientes del comité #25, llevados a cabo el día 09 de diciembre del 2025, en donde se contempló: -Reunión con curaduría, precisándose que se desarrollara en el punto número 3 del orden del día de la presente sesión del comité -Cronograma actualizado, precisándose que se adelantara una reunión interna entre todos los involucrados en el desarrollo de la gerencia para ajustar los tiempos reales del cronograma y presentarlo al comité coordinador y de seguimiento en la próxima sesión del comité. -Información financiera, precisándose que se recibió por parte del delegado de secretaria de Hacienda la información solicitada en la sesión del comité #24. 3. La gestión técnica informo que el martes 09 de diciembre a las 03:30p.m se llevo a cabo la reunión con curaduría urbana 02 para la revisión del tramite de la licencia de construcción. Como resultado de esta reunión se tuvo: -La licencia de construcción para el proyecto 01 "Modernización de la infraestructura física de los edificios santo domingo y administrativo en la sede centro de la Universidad del Atlántico" - Fase 01 deberá ser tramitada por el contratista al cual se le adjudique la obra. -Los costos de preliquidación, liquidación y demás deben ser asumidos por el contratista de obra. -El contratista de la Fase 02 enviará la documentación radicada ante la Secretaría de Tránsito y la Secretaría de Patrimonio, junto con las respectivas resoluciones, teniendo en cuenta que fue el responsable de la radicación integral del proyecto correspondiente a las Fases 01 y 02 ante las entidades distritales. 4. La gestión financiera informo: -Calificadora de riesgo: El 09 de diciembre se radicó información ante la Gobernación del Atlántico, en atención a un requerimiento necesario para la expedición del concepto de calificación correspondiente. Así mismo, se informó que la próxima junta de la calificadora Fitch Ratings se realizará en el mes de enero, por lo que la emisión de la calificación podría expedirse en dicho mes. No obstante, Puerta de Oro depende de la respuesta de la Gobernación del Atlántico al requerimiento legal formulado por la calificadora, dado que, sin el cumplimiento de este trámite, no es posible la convocatoria de la junta. El secretario de la Junta Ciudadela Universitaria se comprometió en realizar la gestión en el transcurso del día y enviar a Puerta de Oro la información requerida. -Vigencias futuras: Se radico el día 06 de noviembre bajo el radicado EXT-QUILLA-2025-0242231, a la espera de que secretaria de Hacienda emita el acta final con fecha y proceder a recoger las firmas necesarias. 5. Puerta de Oro solicito apoyo en la revisión de la cuenta de cobro 02 radicada el día 10 de diciembre y que a la fecha de la presente sesión del comité continua en estado de "revisión previa para la elaboración de orden de pago".	

	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Código: GD-FT-02
		Versión: 01
	ACTA DE COMITE	Fecha: 05-08-2022
		Página: 3 de 3

El supervisor delegado, informa que realizara la gestión interna para la revisión de la cuenta de cobro 02.		
Así mismo, se informó que la cuenta de cobro 03 del mes de diciembre no se ha podido radicar debido a que la plataforma de la gobernación indica que se tiene un proceso de pago en curso (02_Noviembre).		
6.	El estructurador financiero indico que de las 13 entidades bancarias interesadas 5 entidades se encuentran en la fase de estudio de crédito. En donde, se proyecta que para la próxima sesión de comité se tenga más información de la revisión interna que están desarrollando las diferentes entidades bancarias.	
7.	La gestión jurídica de Puerta de Oro S.A.S informó el estado actual de los cuatro (4) procesos de contratación, indicando qué:	
	-Proceso No 1. "Modernización de la infraestructura física de los edificios santo domingo y administrativo en la sede centro de la Universidad del Atlántico": El día 17 de diciembre del 2025 se emite el informe final y se proyecta adjudicar la próxima semana.	
	-Proceso No 2. "Construcción de obra para la ampliación de espacios del Coliseo Chelo de Castro y modernización de las redes de subestación y subterranización eléctrica en la sede Norte de la Universidad del Atlántico": El día 17 de diciembre del 2025 se emite el informe final y se proyecta adjudicar la próxima semana.	
	-Proceso No 3. "Construcción de obra para la iluminación deportiva de cancha de futbol y pista atlética en la sede norte de la Universidad del Atlántico": Se encuentra a la espera de las vigencias futuras para la publicación del proceso.	
	-Proceso No 4. "Construcción de obra de pórticos y cerramientos en las sedes Suan y Sabanalarga de la Universidad del Atlántico": De acuerdo con la solicitud del secretario de la Junta Ciudadela Universitaria se espera que esté listo el Proceso	
	No 3	para publicar en simultaneo los dos procesos.

Detalle de Acuerdo o Pendientes			
Compromiso / Acuerdo		Fecha Cumplimiento	Responsable
1.	Cronograma actualizado.	23/12/2025	Gestión técnica Puerta de Oro S.A.S
2.	Envío de documentación del proyecto 01.	23/12/2025	Secretario de la Junta Ciudadela Universitaria.
3.	Envío de requerimiento legal para calificadora.	17/12/2025	Secretario de la Junta Ciudadela Universitaria.
4.	Seguimiento estado de gestión del crédito.	23/12/2025	Estructurador financiero AECIC S.A.S